

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017		
Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$7,727,081,368.16</b>	<b>\$7,349,946,518.20</b>
Impuestos	\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Contribuciones de mejoras	\$0.00	\$0.00
Derechos	\$0.00	\$0.00
Productos de Tipo Corriente	\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos de Tipo Corriente	\$0.00	\$0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$780,473.53	\$444,551.46
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	\$0.00	\$0.00
Participaciones y Aportaciones	\$7,202,611,100.19	\$6,612,613,190.59
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	\$522,215,720.64	\$734,326,970.15
Otros Origenes de Operación	\$1,474,073.80	\$2,561,806.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$7,769,214,578.27</b>	<b>\$7,434,451,449.06</b>
Servicios Personales	\$6,810,443,752.10	\$6,648,309,904.53
Materiales y Suministros	\$313,875,577.78	\$174,267,307.01
Servicios Generales	\$382,599,614.49	\$366,913,009.74
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0.00	\$1,407,867.00
Transferencias al resto del Sector Público	\$0.00	\$0.00
Subsidios y Subvenciones	\$0.00	\$0.00
Ayudas Sociales	\$106,231,346.73	\$79,276,043.33
Pensiones y Jubilaciones	\$70,347,924.77	\$61,477,935.49
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social	\$0.00	\$0.00
Donativos	\$0.00	\$0.00
Transferencias al Exterior	\$0.00	\$0.00
Participaciones	\$0.00	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00
Convenios	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Operación	\$85,716,362.40	\$102,799,381.96
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$42,133,210.10</b>	<b>-\$84,504,930.86</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$61,326,170.76</b>	<b>\$91,666,021.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$12,579,905.76	\$0.00
Bienes Muebles	\$0.00	\$40,960,805.00
Otros Origenes de Inversión	\$48,746,265.00	\$50,705,216.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$16,417,520.38</b>	<b>\$9,074,782.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0.00	\$0.00
Bienes Muebles	\$16,417,520.38	\$9,074,782.00
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0.00	\$0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>\$44,908,650.38</b>	<b>\$82,591,239.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$31,483,889.86</b>	<b>\$46,183,874.00</b>
Endeudamiento Neto	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otros Origenes de Financiamiento	\$31,483,889.86	\$46,183,874.00
<b>Aplicación</b>	<b>\$38,183,165.32</b>	<b>\$62,201,957.24</b>
Servicios de la Deuda	\$0.00	\$0.00
Interno	\$0.00	\$0.00
Externo	\$0.00	\$0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$38,183,165.32	\$62,201,957.24
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-\$6,699,275.46</b>	<b>-\$16,018,083.24</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$3,923,835.18</b>	<b>-\$17,931,775.10</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>\$12,381,117.21</b>	<b>\$30,312,892.31</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>\$8,457,282.02</b>	<b>\$12,381,117.21</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

ELABORÓ:  
C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández  
Jefe del Departamento de Análisis Financiero

REVISÓ:  
LIC. Ricardo Salvador Baca Muñoz  
Director de Administración

AUTORIZÓ:  
ING. Gilberto Alvarado García  
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:  
ING. Enrique De Echavarrri Lary  
Coordinador General